

# ÉTUDES DE CAS LOCALISATION

Études de cas préparées par des organisations nationales et internationales pour partager leurs expériences de promotion active de l'action humanitaire menée localement par le biais de partenariats équitables. Ces études de cas ont été préparées dans le cadre des efforts de sensibilisation à [la note d'orientation sur la localisation de la DG ECHO](#) publiée en mars 2023. Les exemples partagés dans ces études de cas sont financés par un éventail de bailleurs de fonds différents.

## Save the Children et Action Mopti : travailler ensemble au Mali

Cette étude de cas présente un partenariat entre une organisation locale et une organisation internationale. L'objectif de ce partenariat était d'aider Action Mopti à renforcer ses capacités, dans le but d'accroître ses capacités techniques, sa présence et sa durabilité. L'étude comprend une réflexion sur les leçons apprises et quelques recommandations.

### Contexte



La stratégie de localisation de Save the Children adhère aux principes d'égalité et de complémentarité dans le but d'une meilleure implication des populations affectées par des crises dans l'identification et la satisfaction de leurs besoins. Dans cette perspective, Save the Children collabore étroitement avec les organisations locales à base communautaire, les organisations nationales et les services techniques de l'État au Mali.

Save the Children est en partenariat avec l'ONG nationale Action Mopti depuis 2021. Cette collaboration entre une structure internationale et une organisation nationale s'est renforcée grâce à l'appui financier d'ECHO à travers un projet dénommé « Partenariat Programmatique Pilote (ECHO PPP) ». En effet le Mali traverse une crise multidimensionnelle depuis 2012 qui implique des solutions locales adaptées au vécu des populations, d'où l'implication des acteurs locaux et leur mise en première ligne dans les réponses d'urgence et la recherche de solutions durables à la crise que traverse le pays.

Fort de cette réalité, le projet ECHO PPP a dédié un axe d'intervention à l'implication des partenaires locaux dans la recherche de solutions aux défis auxquels font face les communautés. Le projet ECHO est également mis en œuvre dans deux autres pays du Sahel : le Burkina Faso et le Niger.

S'agissant du Mali, Save the Children, dans le cadre du projet ECHO PPP a organisé un premier atelier sur la localisation du 21 au 25 Novembre 2021. L'atelier a regroupé trois ONG locales dont Action Mopti. Il avait pour but de renforcer les partenaires locaux sur plusieurs thématiques dont :

---

<sup>1</sup> DG ECHO's guidance note [Promoting Equitable Partnerships with Local Responders in Humanitarian Settings](#), March 2023

- Le partenariat
- Le rôle de la société civile dans le règlement des conflits
- Le travail des ONG
- L'audit administrative d'une ONG
- Les procédures de gestion financière
- Etc.



Atelier organisé par Save the Children sur la localisation en 2021 à Bamako

Dans la foulée de cet atelier, Save the Children a organisé l'évaluation des capacités de son partenaire Action Mopti.

Cette évaluation a permis d'identifier certaines insuffisances au niveau de l'organisation, notamment la gestion financière et administrative, les règles de recrutement du personnel, etc. elle a débouché sur la mise en place d'un plan de renforcement des capacités d'Action Mopti avec la participation du Senior Management Team de l'ONG. Mais après cet atelier Save the Children est venu dans les bureaux d'Action Mopti pour faire une évaluation de l'organisation. La visite physique du bureau, la répartition des tâches, discussion avec les staffs, analyse des procédures de gestion financières et administratives, le processus de recrutement, la politique d'Action Mopti, le règlement intérieur etc. À la fin de la session qui a été très participative, un plan de renforcement de l'organisation a été élaboré. Ce plan est régulièrement évalué par les deux parties.

Les résultats de performance de l'ONG ont permis à Save the Children d'étendre la collaboration avec Action Mopti sur un autre projet d'urgence en éducation financé à travers Education Cannot Wait.

## Résultats de la collaboration

- ✓ **Élargissement de la couverture géographique** : Le renforcement des capacités d'Action Mopti a permis à cette organisation d'élargir sa présence opérationnelle. Initialement présente dans 10 communes de la région de Mopti, désormais l'ONG intervient dans 34 communes de la même région.
- ✓ **Augmentation du nombre de donateurs** : Action Mopti travaillait initialement avec la communauté d'agglomération de fints quinter à l'Yvelines (CASQY) et Yvelines coopération internationale et le développement (l'YCID) comme partenaires techniques et financiers. Par suite des actions de renforcement de capacités dans plusieurs domaines, l'ONG a pu intensifier ses actions de mobilisation de ressources débouchant sur l'accroissement des partenaires, incluant désormais l'UNICEF, l'AFD et OXFAM.
- ✓ **Augmentation du nombre de staffs** : L'accroissement du nombre de projets a permis à Action Mopti d'augmenter de 5% son effectif, passant de 78 staffs à 86 dont 02 staffs de Save the Children qui travaillent à partir des locaux d'Action Mopti et qui sont totalement dédiés au renforcement des capacités de l'organisation.

- ✓ **Prise en compte de nouvelles thématiques** : Avant la collaboration avec Save the Children, Action Mopti n'avait aucune expérience dans la mise en place des projets d'urgence. Aujourd'hui à travers le partenariat et les nombreux renforcements de capacité dans le secteur humanitaire, l'ONG travaille sur trois nouvelles thématiques : éducation en situation d'urgence, protection en situation d'urgence et santé mentale et soutien psycho social.

L'expansion du domaine d'expertise d'Action Mopti a permis à Save the Children d'assurer la continuité scolaire dans les zones impossibles d'accès aux autres acteurs humanitaires. En effet, Action Mopti a mis en place l'enseignement à distance et les programmes d'apprentissage en situation d'urgence (PASU) dans ces zones.



Le chef du projet ECHO PPP d'Action Mopti lors d'une supervision d'un PASU sur un site PDI

Save the Children à travers sa stratégie de localisation a aussi octroyé plus de budget au partenaire dans la phase 2 du projet. Ceci a permis à Action Mopti non seulement de mener des réponses aux urgences mais aussi d'apporter un appui aux collectivités décentralisées dans la mise en place de leur plan de développement du secteur de l'éducation (PDSEC).

La synergie d'actions enclenchée par la stratégie de localisation avec les autres projets de Save the Children a permis d'apporter une assistance alimentaire aux familles des enfants déplacés de la ville de Bandiagara. Cette action a été possible grâce à l'expérience et l'implication d'Action Mopti.



Remise de kits pédagogiques et d'équipements scolaires au maire de Koro par l'ONG Action Mopti

## Témoignage

Selon Adama Keita, le chef de projet ECHO PPP chez Action Mopti, Save the Children démontre par sa politique de localisation sa volonté de placer au premier plan des réponses humanitaires les acteurs nationaux et locaux. « Les renforcements des capacités entrepris par Save the Children nous ont permis d'organiser nous-mêmes des cours à distance au bénéfice des enfants des zones où les écoles restent fermées à ce jour ».

## Leçons apprises de la stratégie de localisation

- Les réponses aux crises dirigées par les partenaires locaux offrent des solutions plus adaptées et durables.
- La soumission des partenaires locaux aux exigences administratives et financières de Save the Children limite leurs capacités opérationnelles.
- La flexibilité dans la collaboration crée plus de confiance et aboutit à plus de résultats.



Remise de vivres aux PDI de Bandiagara par l'action conjuguée de SCI et d'Action Mopti

## Recommandations

- Réaliser des évaluations périodiques de la stratégie de localisation qui aboutissent à l'élaboration de plan de suivi conjoint.
- Respecter les normes en termes d'allocation budgétaire au partenaire conformément à l'esprit du Grand Bargain (25% au minimum) qui n'a pas pu être respecté jusque-là à cause de la petite taille du budget global.
- Élaborer un agenda d'apprentissage conjoint où les deux partenaires apprennent les uns des autres qui n'a pas pu être mis en place la première année à cause des activités de mise en place du projet.

Étude de cas préparée par Action Mopti et Save the Children  
Financé par la DG ECHO et soutenu par le Groupe URD  
2024

