

---

# La Gestion des Déchets

---

Réunion du réseau : Octobre 2013

## Problématique

---

Que faire des déchets que nous engendrons dans le cadre de nos missions ? Problématique forte et récurrente à laquelle sont confrontés les acteurs humanitaires quel que soit leur zone et leur domaine d'intervention. Les pays d'intervention sont souvent mal outillés en matière de politique de gestion des déchets et d'infrastructures de traitement adaptées. Et le constat est souvent à l'accumulation des déchets des missions dans des zones incertaines en l'absence de toute étude d'impact préalable, voire à leur récupération par des filières locales informelles hors de tout contrôle sanitaire et environnemental. Pour autant, la responsabilité de la gestion des déchets repose sur ceux qui les produisent. Les organisations doivent donc se saisir du problème en identifiant dans les plus brefs délais des solutions adaptées à moindre frais, leur assurant le respect des conventions internationales ainsi que le principe humanitaire de « do no harm ».

## Présentations

---

- **Solidarites International : « Partage d'expérience » par Nicolas BRULE**
  - Difficultés de la mise en place d'actions sur la gestion des déchets sans un réel support et l'adhésion des personnels de terrain (chefs de mission, logisticiens). Les personnels sont sensibles à l'importance et la pertinence de la gestion des déchets mais les contraintes sont dues au **manque de temps** pour mettre en place une politique de mise en œuvre, au **manque de personnels compétents** pour traiter le sujet, au **manque de moyens** à y consacrer et aux coûts élevés pour traiter les déchets.
  - En l'absence de filières d'élimination de déchets effective dans les pays d'intervention, la pratique actuelle est **l'entreposage**, mais cet entreposage a un coût non négligeable. Et avec le temps, les volumes sont devenus considérables. Les conditions d'entreposage ne sont pas toujours adaptées à la dangerosité potentielle des déchets. Certains équipements sont remontés du terrain mais ça n'est pas régulier.
  - Les référents logistiques au siège sont sensibilisés mais les contraintes terrain prennent le dessus et **les coûts de traitement ou de rapatriement des déchets sont rarement intégrés** dans les propositions de projet.
  - Une **typologie des déchets générés** dans le cadre des missions a été réalisée.

- **Comité International de la Croix Rouge : « Déchets et développement durable au CICR » par Alain OPPLIGER**

- La gestion des déchets est intégrée dans un **programme global de développement durable** et est abordée sous les 3 aspects environnementaux, sociaux et économiques. Un document sur le programme complet à destination des donateurs et bailleurs a été édité en Juin 2013 (distribution limitée disponible dans la bibliothèque partagée).
- Le programme de gestion des déchets distingue et adresse **deux flux de production de déchets**:
  - Déchets produits par les populations bénéficiaires
  - Déchets des activités propres des missions.
- Besoin **d'éducation des populations** sur la toxicité de certains déchets qui sont parfois réutilisés de façon dangereuse pour la santé.
- **Création d'un intranet** pour sensibiliser/éduquer le personnel du CICR.
- Mise en place d'une **méthodologie** pour mieux appréhender la gestion des déchets au niveau des programmes :
  1. Création de groupes de travail constitués de personnels de plusieurs délégations dans le monde
  2. Réalisation **d'états des lieux** par délégation sur le traitement des déchets en place par type de déchets → Le CICR sait la quantité de déchets dangereux générés sur le terrain
  3. L'étape suivante est l'évaluation des filières utilisées par rapport au respect de l'environnement
  4. Pratique de « l'analyse de cycle de vie » pour une meilleure prise de décision et anticiper les actions de remédiation sur le cycle de vie des produits.
- Ainsi quelques **filières ont été identifiées** et sont utilisées notamment au Kenya:
  - Filière d'élimination des pneus via les cimenteries Lafarge
  - Elimination des équipements électroniques (déchets DEEE) via HP (Hewlett Packard)

- **Action Contre la Faim : « Partage d'idées » par Agathe**

- **Recensement des filières en cours d'utilisation** :
  - Pour collecter les données, créer une matrice avec types d'élimination par type de déchet et par zone d'intervention
  - Créer une cartographie interactive avec les missions, types de déchets, traitements sur place ou rapatriements
  - Mettre en place un système de validation des filières
  - Contacter les autorités locales pour connaître les filières existantes
- **Connaître la réglementation à appliquer dans les zones d'intervention** :
  - Sur le terrain, voir avec le Ministère de l'Environnement et autres autorités concernées et compétentes pour connaître leur politique de gestion des déchets
  - Prendre en considération la Convention de Bale pour voir la possibilité de transporter des déchets.

- **UNEP**

- **« Gestion des déchets en situation post-catastrophe » par Sandra BESSON/Wendy CUE**

- La complexité de la gestion des déchets en situation post-catastrophe provient de la quantité de déchets à gérer, de leur diversité et de l'absence/désorganisation des filières préexistantes.
- Importance de mettre rapidement en place une gestion des déchets banals générés par les populations au quotidien pour éviter des problèmes sanitaires et faciliter l'accès des secours/humanitaires aux populations.
- Des déchets qui peuvent être utilisés dans la reconstruction: Une bonne pratique pour les déchets de type « BTP » (gravats, pierres, bois..) est leur réutilisation pour la reconstruction (maisons, routes).

- **Consultante indépendante spécialiste en gestion des déchets : Eva ROBEN**

- Une gestion des déchets efficace passe par **l'anticipation** pour réduire les quantités de déchets à traiter depuis le choix du fournisseur et du produit jusqu'à une bonne gestion des stocks. Exemples : A intégrer dans les cahiers de charge avec les critères environnementaux.
- Enumération de nombreuses « **bonnes pratiques** » pour les achats, le stockage, éviter les gaspillages, la collecte... Exemples : dans le cadre d'appels d'offre, favoriser des contrats de fournisseurs avec les « good business régulation ».

- ❖ **Sites et documentations partagés** : [www.disasterwaste.org](http://www.disasterwaste.org) ; [www.oekotest.de](http://www.oekotest.de) ; Guide des achats responsables de la ville de Genève ; Joint Environmental Unit website ; [www.cefrepede.org](http://www.cefrepede.org)

## **Perspectives**

---

- **Bonnes pratiques et recommandations**

Ces présentations ont donné lieu à de riches discussions qui ont montré le fort intérêt partagé de toutes les organisations ainsi que le fort besoin de solutions concrètes sur le terrain. Quelques-unes des réflexions :

- La notion de déchets diffère entre pays riches/pays en voie de développement et dans le temps : ce qui était déchet peut devenir ressource/matière première secondaire
- La gestion des déchets commence en amont :
  - avec les appels d'offre des achats : ne pas hésiter à ajouter des conditions sur les emballages, les quantités, la récupération en fin de vie...
  - une bonne gestion des déchets démarre lors de la planification des programmes, des budgets de mission, des réponses à bailleurs : il faut ajouter une ligne pour les déchets pour anticiper leur coût de traitement.
  - Les évaluations environnementales sont une démarche qui peut aider à anticiper et planifier la gestion des déchets.

- Gestion des déchets par les missions :
  - Besoin pour chaque mission de comprendre les possibilités locales d'élimination de déchets : de nombreuses petites filières peuvent exister qui sont sources de revenus pour la population locale
  - S'adresser notamment aux autorités locales, universités du pays ou encore mener une petite investigation en « suivant » le devenir des déchets
  - Valider ce qui est « acceptable » ou ne l'est pas quant à la nocivité de ces filières pour la santé et l'environnement.
  - Les missions doivent suivre et évaluer leur production de déchets, notamment des déchets dangereux
  - Les déchets dangereux doivent être stockés de manière sûre en attendant d'identifier une solution acceptable.
- Il y aurait un fort intérêt à mutualiser entre missions et entre les différentes organisations opérant dans une même région : collectes groupées, spécialisation par filières, ...
- Pas toujours possible de travailler avec certains grands groupes industriels, blacklistés par certaines organisations alors que pourtant ils pourraient proposer des solutions sur la gestion des déchets viables.

- **Proposition d'actions**

- Développer une méthodologie propre pour le secteur humanitaire pour intégrer la gestion des déchets à toutes étapes d'un programme
- Développer une méthodologie pour définir des plans de gestion des déchets au niveau d'une mission ou d'un programme
- Développer une fiche pour la collecte d'informations permettant aux missions/ programmes/ organisations de faire un inventaire des déchets produits et des filières d'élimination.
- Réaliser un inventaire des principales filières d'élimination par pays/par type de déchet utilisées par les organisations du réseau (comme Lafarge pour le Kenya et les pneus). En extraire un inventaire des capacités de traitement de déchets par pays d'intervention.
- Pour Haïti développer un projet pilote entre membres du réseau en intégrant autant que possible d'autres acteurs compétentes ou intéressés par le sujet : réalisation d'une vue détaillée (idéalement via une cartographie interactive) de toutes les filières existantes et utilisées par les missions – en veillant à intégrer également des organisations anglophones.